

Programme du séminaire international sur le leadership scolaire

16-18 mars 2026

Jour 1 – Leadership distribué, évaluation et usage des données

Matinée

- **8 h 30- 9 h 00 Accueil dans le hall de la MISHA**
- **9 h 00– 9 h 30 | Ouverture officielle, salle de conférences de la MISHA**
Romuald Normand, professeur, Université de Strasbourg, France ; France Gravelle, professeure, Université du Québec à Montréal, Canada ; Hervé Tilly, directeur de l'Institut des Hautes Etudes en Education et Formation (IH2EF), France ; Daniel Wisniewski, président de la Fondation Européenne des Employeurs de l'Education EFFEE (responsable du réseau européen sur le leadership éducatif), Bruxelles. Présentation des objectifs, des thèmes et du déroulement du séminaire.
- **9 h 30– 10 h 15 | Conférence I- Salle de conférences de la MISHA**
Présidence : Daniel Wisniewski (Fédération Européenne des Employeurs de l'Education, Belgique, Bruxelles)
Jim Spillane (Northwestern University, Chicago, Etats-Unis)
La pratique du leadership éducatif et l'enseignement équitable : vers une perspective distribuée à plusieurs niveaux (en anglais).
- **10 h 15 – 10 h 30 Pause-café**
- **10 h 30- 11 h 30 Panels de recherche francophones**

• Panel recherche I : Le leadership distribué, de la théorie à la pratique (Lieu : salle de conférences, MISHA) Modération : France Gravelle (Université du Québec à Montréal) ◦ Lyne Martel (Université de Montréal, Québec) – <i>Comment transformer le potentiel du ou de la</i>	• Panel recherche II : Leadership scolaire et usage des données (Lieu : amphithéâtre du Collège Doctoral Européen) Modération : Bertrand Sécher (Conseil d'Evaluation de l'Ecole, France) ◦ Pierre Tulowitzki (université de Bâle, Suisse) - <i>Le leadership et la donnée : une mise en</i>
---	---

<i>chef·fe d'établissement en influence ?</i> ○ Olivier Perrenoud (réseau DIREF2030, Suisse) – <i>Au-delà du pilotage : les directions comme architectes d'une culture apprenante</i> ○ LIU Min (Université Normale de Pékin, Chine) – <i>Leadership scolaire et Intelligence Artificielle : quelles compétences pour le XXI^e siècle ?</i>	<i>perspective par la recherche internationale</i> ○ Simon Collin (Université du Québec à Montréal) – <i>Les conditions d'un usage efficace des données scolaires pour l'amélioration continue</i> ○ André Villeneuve (Université du Québec à Trois Rivières) <i>La prise de décision appuyée sur les données en équipes collaboratives</i>
---	---

- **11h 30 – 12h 15 : salle de conférences de la MISHA**

Présidence : Bertrand Sécher (Expert de Haut Niveau, Conseil d'Évaluation de l'École, France)

Conférence II Melanie Ehren (Université Vries, Amsterdam, Pays-Bas) – Évaluation et usage des données par les leaders en Europe (en anglais)

- **12h 15 – 14h 00 | Déjeuner**

Après-midi

- **14h00 – 15h 00 | Panel professionnel I : Évaluation, données et leadership distribué, quelles pratiques ?** (Lieu : salle de conférences de la MISHA)

Modération : Simon Collin (Université de Montréal, Québec)

- **Mehdi Lazar** (Groupe Odyssée, France) – *Le leadership distribué : quelles évaluations pour quelles pratiques ?*
- **Barbara Martin** (Lycée français de Toronto, Canada) – *Perspectives d'un lycée international sur l'usage des données dans un contexte ontarien*
- Discussion : *Le leadership et les données : usages, possibilités et limites*

- **15h 00 – 16 h 30 Ateliers I : Expériences et études de cas**

Trois salles de travail accueillent des ateliers participatifs animés à partir des contributions des professionnels et des cas sélectionnés.

Atelier I (Mehdi Lazar & France Gravelle ; Pierre-Emmanuel Raffi & Bertrand Sécher) Lieu : Salle Asie 2e étage & Salle Océanie 1er étage	Atelier II (Julien Taschereau & Simon Collin) Lieu : Salle de la Table-Ronde RDC	Atelier III (Barbara Martin & Laurence Audé) Lieu : salle de conférences
Quelles compétences professionnelles au leadership pour demain ?	Le leadership, les données et l'évaluation/auto-évaluation	Le leadership pour conduire le changement à différentes échelles

16 h 30-18 h Cocktail entre professionnels (speed dating). (Lieu : Jardin intérieur du Collège Doctoral Européen)

Jour 2 – Le leadership pour inclure et développer les compétences du XXI^e siècle : regards comparés et internationaux

Matinée

Présidence : Lyne Martel (Université de Montréal, Québec)

- **8 h 30 – 9 h 15 | Conférence III Salle de conférences de la MISHA**

- **Christopher Day** (Université de Nottingham, Royaume-Uni) – *30 ans de recherche sur les directeurs d'école/chefs d'établissement : travailler avec la complexité (en anglais)*

- **9 h 15 – 10 h 30 Panels recherche francophone**

• Panel recherche III : Le leadership pour un développement des compétences de direction (Lieu : salle de conférences de la MISHA) Modération : Lyne Martel (Université de Montréal, Québec, Canada)	• Panel recherche IV : Crises, inclusion et persévérance. Les réponses en termes de leadership (Lieu : amphithéâtre du Collège Doctoral Européen) Modération : Olivier Perrenoud (réseau DIREF2030, Suisse)
--	---

○ France Gravelle & Danielle Boucher (UQAM, Québec) – <i>L'Académie des directions d'établissement : un pilier pour les compétences professionnelles au Québec</i> ○ Mickaël Gosset (Université de Mons, Belgique) – <i>Former les équipes de direction au leadership en Belgique francophone</i> ○ Anne-Michèle Delobbe & Olivier Lemieux (Université du Québec à Rimouski) – <i>Gestion de crise en milieu scolaire : premiers jalons d'une formation pour directions</i>	○ Mélissa Bissonnette (Université du Québec à Montréal) – <i>Vers une école inclusive et équitable : rôle central de la direction et du personnel scolaire</i> ○ Jocelyne Chevrier (Université de Sherbrooke, Québec) – <i>Les pratiques de direction au Québec : favoriser la persévérance et la réussite</i> ○ Benedicte Gendron (Université de Montpellier, France) – <i>Le leadership capacitant</i>
--	---

10 h 30 – 10 h 45 Pause-café

10 h 45 -11 h 45 Salle de conférences de la MISHA

Présidence : Jean-Michel Coignard (Inspection Général de l'Education, de la Recherche et du Sport (IGESR), France)

- **Panel de recherche V. Comparaisons internationales et nationales : quelles pratiques différenciées du leadership en Europe et en Amérique du Nord ?**

Ann Elisabeth Gunnulfsen (Université d'Oslo, Norvège) – Analyse comparée des pratiques en Europe du Nord (en anglais)

- **Caroline Letor** (Université de Sherbrooke, Québec) – Un leadership résonnant : analyse de trois milieux scolaires (en français)
- **Monica Mincu** (Institut de l'Éducation, Londres, Royaume-Uni) – Comment les chefs d'établissement prennent leurs décisions lorsque l'autonomie scolaire est faible : un leadership interactif pour naviguer dans la gouvernance du système (en anglais)

11 h 45 – 12 h 30 | Conférence IV Salle de conférences de la MISHA

- **Stephan Huber** (Université de Linz, Autriche)
Leadership stratégique pour l'équité, l'innovation et le développement durable dans un monde incertain : l'approche BIO+ (en anglais).

12h 30 – 14h 30 | Déjeuner

Après-midi

- **14 h 30 – 16 h 00 | Ateliers II : Placer l'humain au centre du leadership scolaire : accompagnement ou développement ?**

Trois ateliers en parallèle. Discussion participative sur la création de sens et la centralité de l'humain dans les pratiques de direction.

Atelier IV (Mickaël Gosset & Jocelyne Chevrier ; Dominique Quéré & Benjamin Paul) Lieu : Salle Amériques 2e étage & Salle de la Vitrine RDC	Atelier V (Vincent Barbaroux & Lyne Martel) Lieu : salle de conférences	Atelier VI (Marilyne Léonard & Olivier Perrenoud) Lieu : salle de la table ronde
L'accompagnement professionnel des enseignants	Novices et experts dans les situations professionnelles : comment animer et accompagner ?	Comment développer une communauté professionnelle ?

Jour 3 – Le leadership scolaire au XXI^e siècle : quel horizon commun ?

Présidence : Olivier Perrenoud (réseau DIREF2030, Suisse)

Matinée – Lieu : *Salle de conférences de la MISHA*

- **8h 30 - 9 h 10 Conférence VI**

Rick Mintrop (Université de Californie, Berkeley, Etats-Unis) *Résoudre des problèmes pour un développement durable dans la direction scolaire* (en anglais).

- **9 h 10- 9 h 45 Conférence VII**

Mika Risku (Université de Jyväskylä, Finlande) *Le leadership en Finlande. Construire la fraternité dans un leadership collaboratif* (en anglais)

9 h 45-10 h Pause-café

- **10 h – 11 h 00 | Panel des parties prenantes**

- **Modération : Frédérique Cauchi-Bianchi** Ecole Académique de Formation Continue, Académie de Nice, France

- Petra Van Haren (Syndicat Européen des Chefs d'Établissement, Pays-Bas) (en anglais)
- Sylvia Pesini (Réseau Européen sur le Leadership Éducatif, Bruxelles, Belgique) (en anglais)
- Sylvain Bégué, (Institut des Hautes Etudes en Education et Formation, France)
- Danielle Boucher (Académie des directions d'établissement au Québec) (en français)
- Patrice Lemoine (Directeur Général des Services, Pôle Education et Citoyenneté, Région Aquitaine, France) (en français)

Présidence : France Gravelle (Université du Québec à Montréal)

- **11 h 00 – 11h 30 | Conférence VIII Lejf Moos** (Université d'Aarhus, Copenhague, Danemark)

Bilan et perspectives du séminaire international (en anglais).

- **11h 30 – 12 h 00 | Panel professionnel II : Qu'avons-nous appris ?**

Modération : Bruno Benazech, Directeur Académiques des Services de l'Éducation Nationale de l'Indre et Loire, France

- Xavier Verriest, directeur d'école primaire, Belgique
- Carole Chaîne, Directrice de Lycée, Luxembourg
- Vincent Barbarroux, proviseur, expert associé IH2EF, France
- Oriane Cochand, Centre professionnel du Nord Vaudois, Suisse

- **12 h 00-12 h 30 | Clôture du séminaire**

Synthèse et conclusion par Lyne Martel, professeure à l'Université de Montréal, Québec ; Romuald Normand, Professeur à l'Université de Strasbourg, France ; Sylvain Bégué, directeur-adjoint de l'Institut des Hautes Etudes en Education et Formation (IH2EF), France ; Guillaume Prevost, Secrétaire Général de l'Enseignement Catholique ; France, Barbara Martin, cheffe d'établissement du lycée français de Toronto, Canada ; Silvia Pesini & Mika Risku, Réseau Européen sur le Leadership Educatif, Bruxelles.